

## HAPRO KLAR FOR NYE UTFORDRINGER

Ved utgangen av 2. kvartal er det tid for litt refleksjon. Etter en treg start på året ser vi nå at farten øker igjen. Kundene uttrykker større optimisme og flere melder om nye interessante muligheter. Fortsatt begrenser tilgangen på komponenter aktiviteten, og det er dessverre ikke noe som sier at vi vil få noen markant bedring snarlig. Det forventes fortsatt økende ledetider på komponenter – opp mot 25 – 30 uker. I enhver industriproduksjon er god planlegging en forutsetning for positiv produktivitetsutvikling, og komponentsituasjonen har utfordret oss planleggingsmessig på en negativ måte. I sin tur har dette ført til for lav produktivitet.



I juni har vi gjennomført flere interne forbedringer som vil gi resultater framover. Av de store kan jeg nevne rehabilitering av vårt industrilokale i Brandbu som nå blir vårt Senter for Yrkeskvalifisering. Ved å samle all YK-aktivitet på et sted, vil denne enheten framstå i en mer helhetlig drakt med de beste forutsetninger til å yte topp tilbud til våre brukere.

I Mohagen er det også gjort ytterligere tilpasninger slik at vi skal framstå mer industrimessig og strømlinjeformet.

Med et mer optimistisk marked posisjonerer vi oss for å kunne ta ytterligere vekst gjennom nye investeringer og kompetansehevende tiltak for våre ansatte. La det ikke være noe tvil: Hapro har tatt på seg joggeskoene og er klare for nye og store utfordringer i andre halvår.

Erik Lundbekk  
Adm. dir.

## KVALITETSFORBEDRINGER

Analyser av våre registreringer viser at vi har et potensial i å forbedre test/testprosesser og redusere problemstillinger rundt komponentproblemer.

Testprosessene er i bedring; spesielt det siste halve året har det skjedd mye. Her er relasjonene kunde <> Hapros testmiljø avgjørende, særlig i oppstarten av nye prosjekter.

I disse dager etableres et nytt testopplegg mot kunde, og vi, sammen med kunden, har store forventninger.

Det siste året er komponentfeil redusert med over 50 %. Dette mener vi i hovedsak skyldes etablering av en god styring rundt fuktfølsomhet, som har inkludert implementering av tørkeskap i OFM-avdelingen, som igjen er en forlengelse av våre investeringer i lagerautomater med lav fuktighet. Det skyldes også bedre uttesting av komponenter fra varehus samt forbedrede kretskortdesign fra kunder (i implementeringsfasen).

Thorstein Østen  
Kvalitetssjef

## JUSTERINGER I PRODUKSJONEN

Tre av våre avdelinger er nå samlokalisert ved at de nyter felles stabsressurser i tillegg til at "overflødige" stabsfunksjoner gjøres operative. Forventet gevinst er blant annet:

- Bedre utnyttelse av menneskelige ressurser og produksjonsutstyr
- Økt fleksibilitet
- Kortere gjennomløpstid

Vi mener dette vil gjøre oss enda mer leveringsdyktige.

Trond Sørum  
Produksjonssjef

